



## SUMARIO

**TRIBUNA**

- **El comienzo de una política económica ortodoxa** Juan E. Iranzo-IEE 6
- **Trabajo hecho, tareas pendientes** David Cano-Afi 10

**ECONOMÍA**

- **Adelgazar y reestructurar para poder crecer** Fernando Faces-Instituto Int. San Telmo 14

**TEMA DE PORTADA****Desafío 2012: En busca del crecimiento**

- **Directivos:** La opinión de Grupo Ybarra, Toys 'R' Us, Ebro Foods, Eroski, Ferrero Ibérica, The Eat Out Group, Mantequerías Arias, Simon Holding, Unilever España, Grupo El Árbol, 3M, Renova 22
- **De un difícil 2011 a... un 2012 incierto** 30

**MERCADOS**

- CARNE, ENERGÍA NATURAL**
- **Mayo, el mes de la carne** 34
- LOGÍSTICA Y TRANSPORTE**
- **Fuente de competitividad** 60

**ENTREVISTA**

- **Toni Valls-Alimentaria 2012** 84

**BURBUJAS DE OXÍGENO**

- **Lluís Martínez-Ribes**  
Negocio y humanismo: un gran cóctel.  
Interpretación de la tienda iFil 90

**DESDE LA BARRERA**

- **Manuel Alcolea**  
Hora de la muerte... hasta junio 2012 94
- **Jesús Pérez**  
Lo mejor del 2012 es que lo vamos a hacer bueno 96

**EL CONSUMI(RA)DOR ENMASCARADO**

- **¿Cómo va nuestro estado de ánimo?** 98