

25.000
ejemplares
controlados por



SUMARIO

**ECONOMÍA**

- **España 2013. Los retos ineludibles**
José Ramón Pin Arboleda - IESE

**TEMA DE PORTADA****Distribución. Tiempos de cambio**

- **Directivos.** La opinión de Covirán, Euromadri, Dia, Grupo Uvesco, Llobet Supermercats, Musgrave y Unide 16
- **Los formatos de éxito de la distribución**
Dia Fresh, Carrefour y Eroski 22
- **De tiendas por París** 34

**ENTREVISTAS**

- **Javier Roza** - Mantequerías Arias 8
- **Jordi Lahiguera** - Caprabo 44

**MERCADOS**

LÁCTEOS: En busca de la sostenibilidad 52

BEBIDAS: Tomando el pulso al sector 64

**NOTICIAS AECOC**

- **Los operadores logísticos contra el desperdicio alimentario** 72

**BBVA- EMPRESAS EN EL MUNDO**

- **María del Pino** - Unísono 74

**BURBUJAS DE OXÍGENO**

- **Lluís Martínez-Ribes**
El poder de los sentidos.
El uso de la sensorialidad en el *retail* 80

**DESDE LA BARRERA**

- **Manuel Alcolea**
La trazabilidad como condición *sine qua non* 84



- **Jesús Pérez**
Hielo picado 86

**EL CONSUMI(RA)DOR ENMASCARADO**

- **e-Eldorado** 88